

Projekt roka 2018

Andrew VS40

Lukáš Miklušák 17.10.2018



Agenda

1

Charakteristika projektu

2

Zaujímavosti projektu

3

Best practises/lessons learned



Charakteristika projektu

- Automobilový priemysel
- Daimler AG – výrobca modelu MB X class
- ITW Automotive – dodávateľ pre Daimler AG
- Projekt riadený pre výrobu ofukovačov pre model MB X class
- Multikultúrne riadený projekt
- SOP September 2017
- Trvanie projektu: 20 mesiacov



Charakteristika projektu





Zaujímavosti projektu

- Spojenie nemeckej precíznosti, španielskej temperamentnosti a slovenskej pracovitosti
- 3 rôzne pohľady na riadenie a ich zosúladenie
- Projekt pred uvedením do série riadený výlučne nemeckým koncernom Daimler AB
- Projekt po odovzdaní do série plne riadený výrobným závodom Nissan Renault v Španielsku a Argentíne
- ITW Automotive slovenský výrobný závod komponentov pre nový model MB X class
- Slovenský projektový manažér a jeho tím & Španielska projektová manažérka s požiadavkami nemeckého koncernu



Best practices/lessons learned

- Dôraz na informácie a správnu komunikáciu
- Dôsledné riadene zmien
- Prenos požiadaviek zákazníka na výrobný závod a zároveň priniesť profitabilitu projektu
- Nepodceňovať dodávateľov a zároveň sa zamerať na ich preverenie
- Zvýšiť povedomie o zodpovednosti výrobného závodu za projekt už v predsériovej fáze



