

Projektové riadenie a informačné systémy na jeho podporu

eFOCUS

Využitie informačných systémov na podporu riadenia projektov

Mário Antala

<http://www.anasoft.sk>



Obsah prezentácie

- INTRO - Predstavenie, obsah prezentácie
- Projekt ako informačný sklad
- Projektové riadenie - teória vs prax
- Multiprojektové riadenie a metodiky
- Informačné systémy na projektoch a vo firme
- Ako zaviesť IS na podporu projektového riadenia?
- OUTRO – A čo teraz?

Predstavenie, obsah

- Predstavenie, otázky, informácie
- Prečo táto téma ?
 - každodenná prax, skúsenosti, prieskumy
- O čom to nebude?
 - PMO, metodiky, konkrétne nástroje
- O čom to bude?
 - problémy PM, multiprojektový pohľad, prečo IT nástroje, ako na to
- V čom by Vám mala pomôcť ?



Projekt ako informačný sklad



- Projektový trojuholník ako informácia
 - Informácia ako základná projektová komodita
 - Projekt ako dáta a procesy nad nimi
-
- Projektové riadenie ako informačný manažment
 - Informačná entropia vs krízový stav projektu
 - Informácie a IT technológie

Projektové riadenie v praxi

- Projektové riadenie a teória (hurá som PM 😊)
- Projektové riadenie v praxi (bolo mi to treba?)
- Projektové riadenie a firemné procesy (PM sú z Marsu, firmy sú z Venuše)
- PM ako centrálny komunikátor
- Zodpovednosť za projekt vs kompetencie
- Úvodný projektový plán a predstavy vs realita (plány, zmeny, finálny stav)
- Keď projektová teória nestačí ...

Multiprojektové prostredie

- PM – Program – Portfólio – Stratégia - Oddelenie
- Aké informácie máme spoločné? Ako komunikovať a rozumieť si?
- Zdroje, riziká, priority/väzby, rozpočty, cashflow, problémy, KPIs... (projekty nie sú vzájomne nezávislé)
- Kto je zodpovedný za projektové informácie?
- Kto všetko vyžaduje projektové informácie?
- Kto je zodpovedný za projektovú metodiku a projektové nástroje?

Firemné a projektové IS

- Všemocné tabuľky, e-maily a FS alebo potrebuje vôbec PM nejaký nástroj (žeby naozaj nie?)
- Výmena projektových informácií vo firme (CRM, financie, kontroľing, reporting, RM, tímy, zákazníci, ...)
- Účel zbierania projektových dát (plánovanie, kontroľing, analýza dát, forecast-backlog, ROZHODOVANIE)
- Ved' to nejakto funguje (to je pravda, ale ...)
- Naozaj potrebujeme kúpiť ďalší IS?
- Ako v tom dokážu pomôcť technické nástroje?

Firemné a projektové IS

- Štandardizácia dát a procesov, analýzy dát
- Efektívne riadenie a monitorovanie projektu a kontroľing zameraný na KPIs a EW
- Integrácia s DMS a nástrojmi firmy (min. delivery)
- Dostupné, aktuálne, správne a bezpečne zdieľané informácie na jednom mieste
- Predchádzanie projektovým problémom
- Zvýšenie efektivity projektov
- Kolaboračná platforma pre projekty a okolie

Ako na to ...

- Nehľadajte, aký IS potrebujete, ale analyzujte čo nejde, s čím máte problémy
- Pýtajte sa projektových manažérov, tímov, ...
- Ak už viete čo nefunguje, hľadajte najprv metodický spôsob ako to zmeniť
- Ak viete čo chcete zmeniť, potom hľadajte, či Vám s tým pomôže nejaký nástroj a aký
- Rozhodnite sa čo má prioritu. Metodika, alebo nástroj?

Ako na to ...

- Ak hľadáte PM nástroj, nie je to len o cene
 - Customizácia a integrovateľnosť do súčasného prostredia (metodického aj technického)
 - Výkon a škálovateľnosť riešenia
 - Bezpečnosť dátová aj prevádzková (DRP)
 - Prevádzkovateľnosť a administrácia riešenia
 - Náročnosť používania, forma aj obsah výstupov
 - Scenáre použitia a skupiny používateľov
 - Používateľské skupiny a ich postoj ku takému riešeniu

Ako na to ...

- Implementácia projektového nástroja nie je len inštalácia a zaškolenie
 - Metodiky, procesy, komunikácia, kultúra, profesionalita
 - Vnútoraná zmena firmy s dopadom aj mimo projektového prostredia
 - ZMENA t.j. príležitosť aj hrozba. Záleží na Vás.
- Pri tom všetkom je to stále o informáciách, ale hlavne o ĽUĎOCH

A čo teraz? 😊

Zamyslenie sa

Ako ste na tom Vy s projektovým riadením u Vás?

Sú Vaše projekty úspešné a zákazníci spokojní?

Myslíte, že potrebujete zmenu projektového riadenia?



Máte informácie potrebné pre zodpovedanie podobných otázok?

Pomohla by Vám a Vaším projektom metodická zmena, alebo nástroje projektového riadenia?