

# System řízení rizik Ministerstva obraný ČR a jeho vliv na řízení projektových rizik

Jaromír PITAŠ, Univerzita obrany

**e**FOCUS

---

# Zavedení systému řízení rizik v rezortu MO

## Východiska projektu:

- Chybějící proces řízení rizik.
- Nízké povědomí zaměstnanců o řízení rizik.
- Zákon č. 320/2001 Sb., (zákon o finanční kontrole).
- Metodický pokyn CHJ – 6 vydaný Ministerstvem financí ČR.
- Spojenecká společná doktrína pro ochranu vojsk AJP-3.14.
- Metodika střednědobého a ročního plánování rezortu MO.
- Plánování činnosti a rozvoje v rezortu Ministerstva obrany.
- *Funkční řízení rizik bezpečnosti informací dle ISO 27 005.*

# Zavedení systému řízení rizik v rezortu MO

---

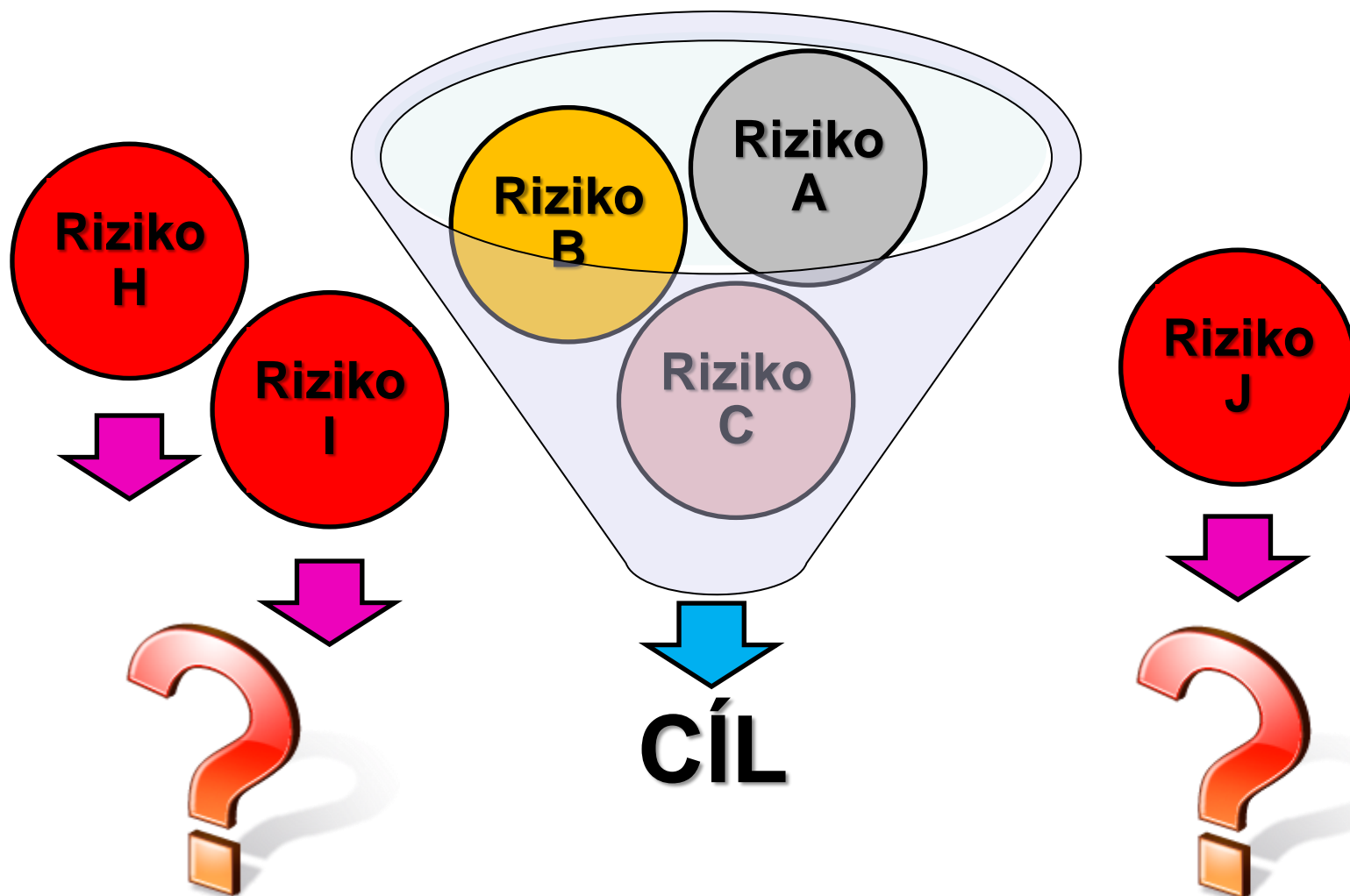
## Obsah projektu:

Zavedení systému zabezpečující systematickou činnost k včasnému zjišťování a analyzování rizik vznikajících v souvislosti s plněním schválených cílů rezortu MO.

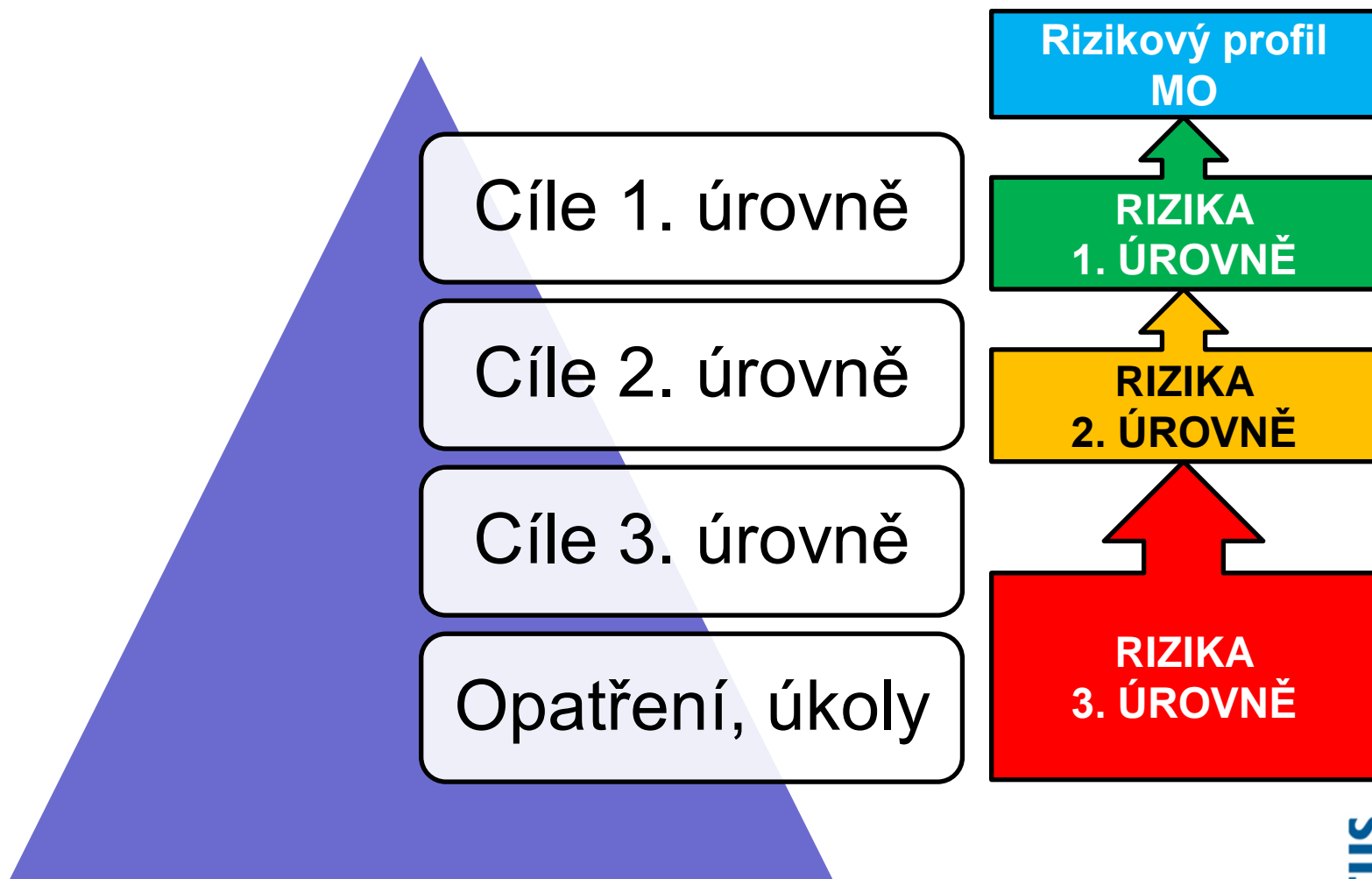
## Cíl projektu:

Zavést účinný systém řízení rizik v rezortu MO.

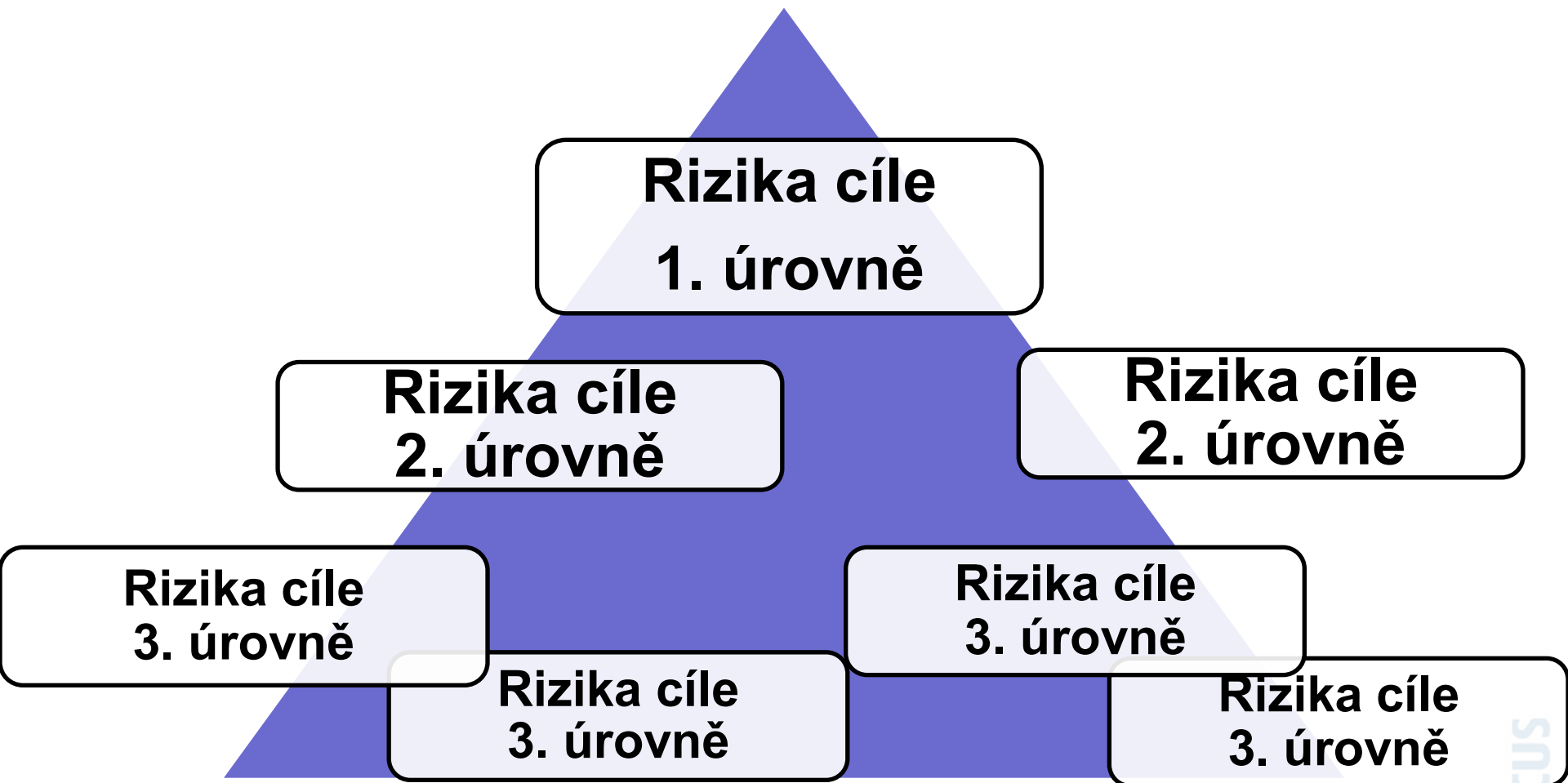
# MBO a řízení rizik v rezortu MO



# MBO a řízení rizik v rezortu MO



# Agregace rizik na vyšší úroveň cíle



# Hodnocení kritičnosti aktiv

| Ohodnocení aktiva –<br>kritičnost          |   | Míra<br>citlivosti/dostupnosti |   |    |    |
|--|---|--------------------------------|---|----|----|
|  |   | 1                              | 2 | 3  | 4  |
| Míra<br>opravitelnosti/na<br>hraditelnosti | 1 | 1                              | 2 | 3  | 4  |
|  | 2 | 2                              | 4 | 6  | 8  |
|  | 3 | 3                              | 6 | 9  | 12 |
|  | 4 | 4                              | 8 | 12 | 16 |

- <1-4> nekritické aktivum
- <6-16> kritické aktivum

# Hodnocení hrozby

| Ohodnocení hrozby   |            | Míra odhodlání/záměru hrozby realizovat svůj vliv na aktivum |           |          |            |
|---|------------|--|-----------|----------|------------|
|   |            | 1 nízká  | 2 střední | 3 vysoká | 4 kritická |
| Míra schopnosti hrozby realizovat s určitým stupněm intenzity svůj vliv na aktivum: | 1 nízká    | 1  | 2         | 3        | 4          |
|   | 2 střední  | 2  | 4         | 6        | 8          |
|   | 3 vysoká   | 3  | 6         | 9        | 12         |
|   | 4 kritická | 4  | 8         | 12       | 16         |

- <1-2> nízká míra hrozby
- <3-4> střední míra hrozby
- <6-9> vysoká míra hrozby
- <12-16> kritická míra hrozby

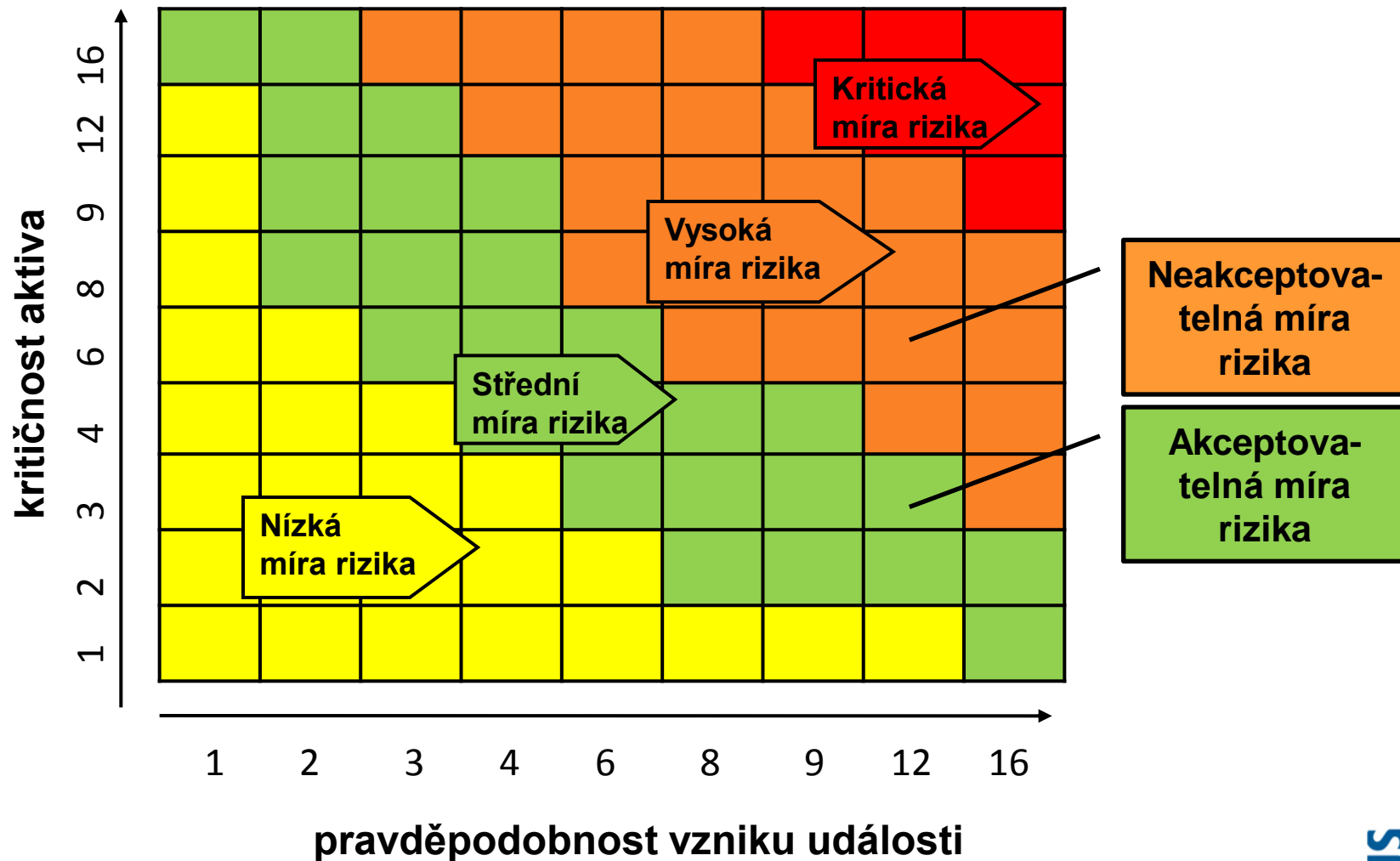


# Hodnocení pravděpodobnosti vzniku události

| Míra pravděpodobnosti, že dojde k nežádoucí události     |            | Míra zranitelnosti aktiva vůči hrozbě na základě porovnání kvalitativních ukazatelů hrozby a kvalitativních ukazatelů efektivity současných opatření vůči hrozbě |           |          |            |
|--|------------|--|-----------|----------|------------|
|  |            | 1 nízká  | 2 střední | 3 vysoká | 4 kritická |
| Míra z vyhodnocení hrozby nejvážnější hrozba vůči aktivu | 1 nízká    | 1  | 2         | 3        | 4          |
|  | 2 střední  | 2  | 4         | 6        | 8          |
|  | 3 vysoká   | 3  | 6         | 9        | 12         |
|  | 4 kritická | 4  | 8         | 12       | 16         |

- <1-2> nízká míra pravděpodobnosti
- <3-4> střední míra pravděpodobnosti
- <6-9> vysoká míra pravděpodobnosti
- <12-16> kritická míra pravděpodobnosti

# Hodnocení míry rizika a rizikový apetit



# Zvládání rizik

- **Pochopení významu pojmů:**
  - **VYHNUTÍ SE RIZIKU,**
  - **PŘENESENÍ RIZIKA,**
  - **SNÍŽENÍ RIZIKA,**
  - **POSUNUTÍ RIZIKA,**
  - **AGREGACE RIZIK,**
  - **A AKCEPTACE RIZIKA.**
- **Stanovení vlastníka rizika – vlastník (manažer) cíle**
- **Stanovení odpovědnosti za realizaci opatření ke zvládnutí rizika**

# Dopad neřízení rizik v projektu

- **Není jasné jaká rizika a jak řídit (neexistující Registr rizik a Plán řízení rizik)**
- **Nefektivita práce**
- **Pokles motivace**
- **Neochota spolupráce a prosazování osobních zájmů**
- **Nízká míra poučení se z průběhu projektu**

**VYSOKÉ úsilí klíčových členů řešitelského týmu pro dosažení cíle projektu.**

**Děkuji za pozornost**

**jaromir.pitas@unob.cz**

**e FOCUS**