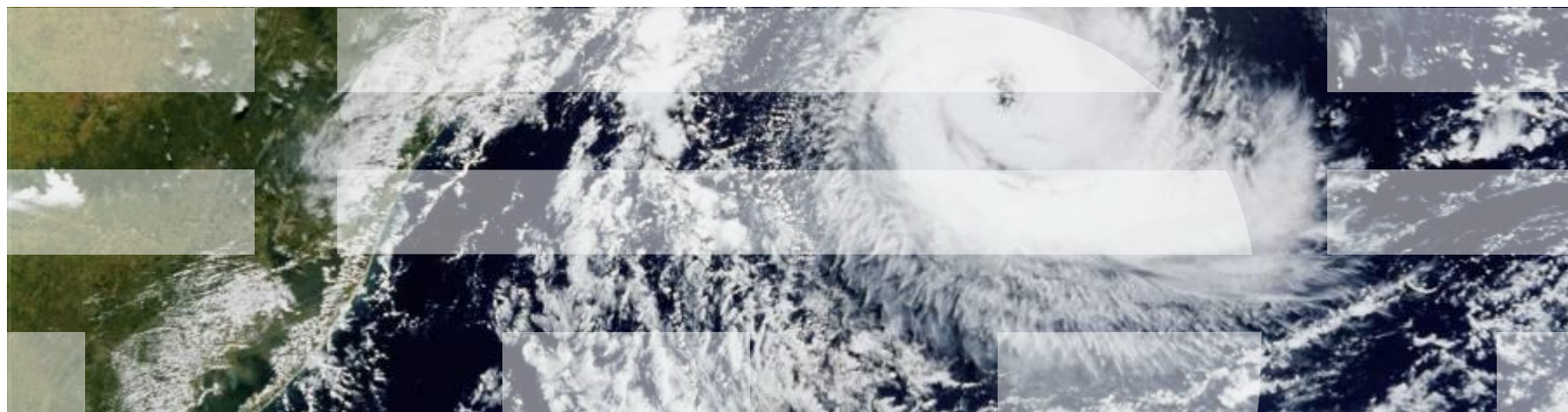


# Hospodaření s majetkem státu v rámci EU

Hana Pechová



# Agenda

---

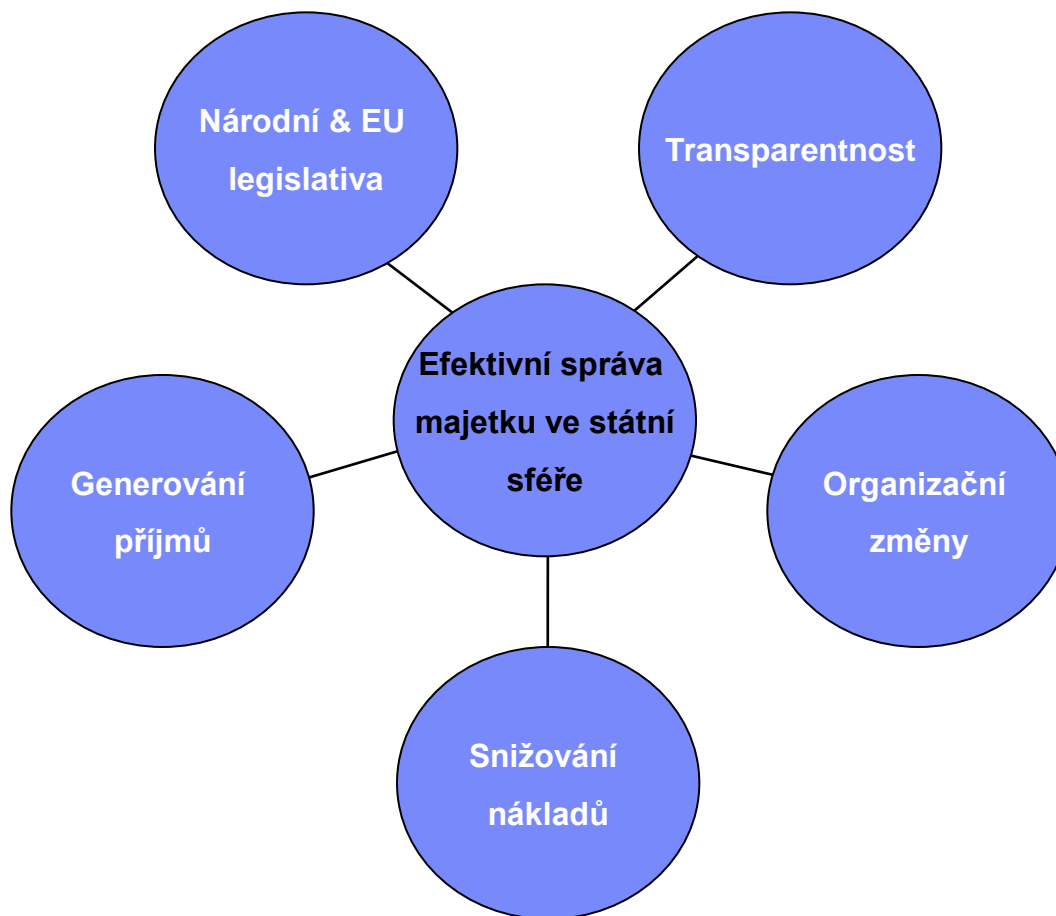
- Porovnání se zahraničím
  - Prostředí správy majetku
  - Správa majetku v rámci EU
  - Best practise
  - Mapování EU zemí
  - KPI a benchmarking
- Centrální registr administrativních budov v ČR (CRAB)
  - Představení CRAB
  - Využití
  - Legislativní záměr
  - Ukázka systému

---

# POROVNÁNÍ SE ZAHRANIČÍM

# Prostředí správy majetku

- Pozornost soustředěná na snižování majetkových potřeb, čímž se dosáhne snížení nákladů
- Efektivní správa majetku může být využita ke generování příjmů
- Národní a EU legislativa se soustředí především na energetickou efektivitu
- Organizační změny z hlediska organizační kultury



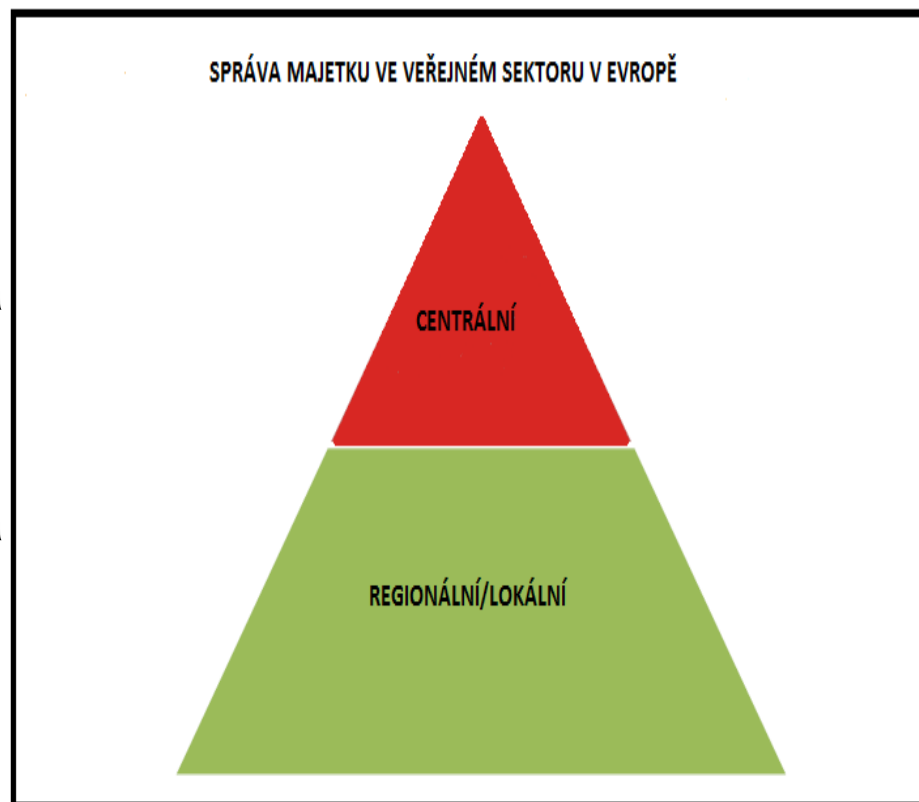
# Správa majetku v rámci EU

## Centrální

- Organizace ve státním vlastnictví
- Státní majetkový úřad
- Správa ze strany ministerstva – informace z majetkového úřadu
- Správa ze strany ministerstva

## Regionální

- Lokální majetkový úřad
- Správa odborem



# Správa majetku - best practice v rámci EU

## Centrální správa majetku - Organizace ve státním vlastnictví

### FINSKO

- Základní kompetence – právní rámec
- € 3,2 mld hodnota spravovaného majetku
- € 554 mio provozní náklady
- € 182 mio zisk ( pokrytí 1/3 provozních nákladů)

### RAKOUSKO

- Základní kompetence – právní rámec
- € 4,5 mld hodnota spravovaného majetku
- € 604 mio provozní náklady
- € 253 mio zisk ( pokrytí téměř 1/2 provozních nákladů)

### ESTONSKO

- Základní kompetence – právní rámec
- € 86 mio hodnota spravovaného majetku
- € 26 mio provozní náklady
- € 10,8 mio zisk ( pokrytí téměř 1/2 provozních nákladů)

# Správa majetku - best practice v rámci EU

---

## Centrální správa majetku – Státní majetkový úřad

### IRSKO

- Základní kompetence – právní rámec
- 1 700 spravovaných budov
- 46% snížení provozních nákladů v letech 2008-2012
- € 342 mio provozní náklady

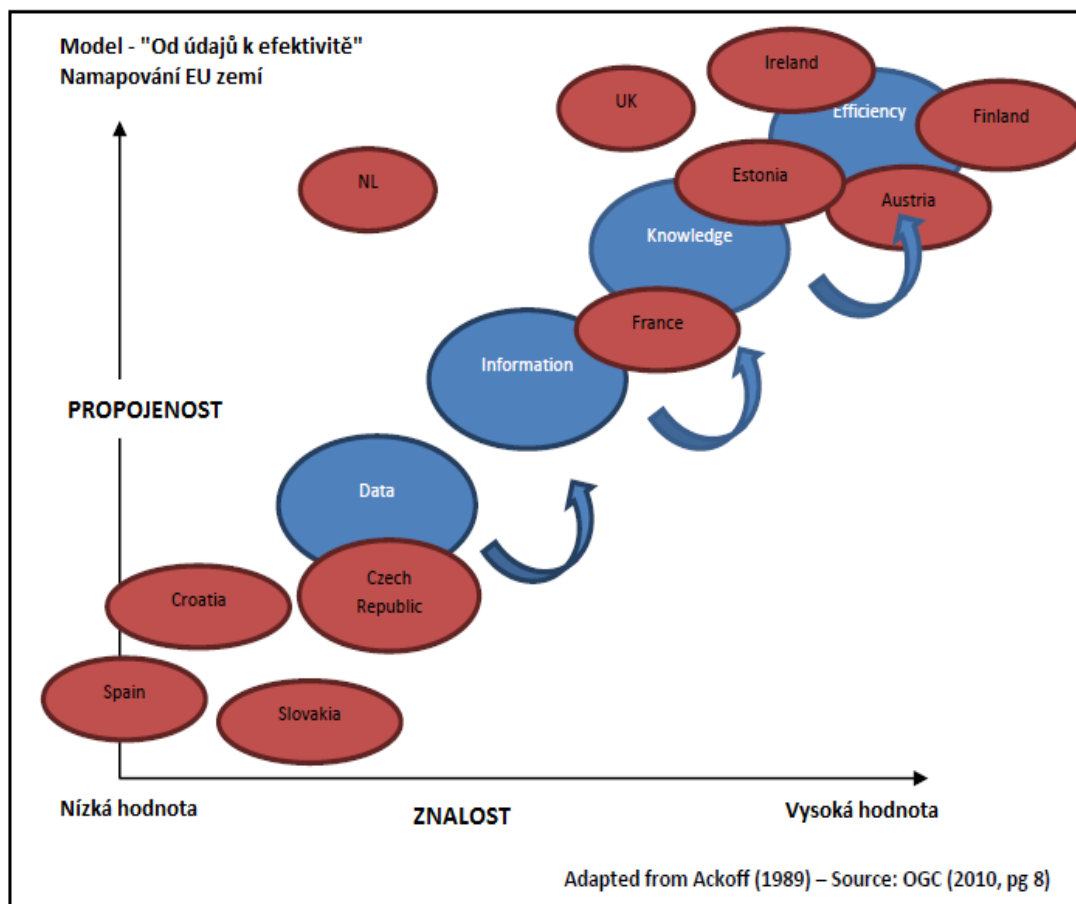
## Správa majetku ministerstvem – informace z majetkového úřadu

### UK

- Používání ukazatelů výkonnosti a benchmarkingu - orientace na efektivitu
- Hlavní úspory prostřednictvím správě leasingů
- € 3,5 mld provozní náklady
- V roce 2010 úspora € 372 mio (9% snížení)

# Data, informace, znalost a efektivita

- Data
  - Základní předpoklad k dosažení cílů
- Informace
  - Interpretace například skrze KPI nebo benchmarking
- Znalost
  - Umožňuje využití informací k dosažení stanovených cílů
- Efektivita
  - Efektivní správa státního majetku
  - Hodnocení a vyčíslování dopadů





# KPI & Benchmarking

- Best practice – UK
- KPI a benchmarking zaznamenáván v roční zprávě „The State of the Estate“
- Benchmarking v mezinárodním měřítku – Pure Net & The Workplace Network

Země	Irsko	Finsko	Francie	Rakousko	Estonsko	Nizozemsko	Švédsko	UK
<b>Přístup</b>								
Centrální	✘	✘	✘	✘	✘		✘	✘
Lokální						✘	✘	✘
<b>Benchmarking / KPI</b>	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘

---

# **Centrální registr administrativních budov (CRAB)**

# CRAB – Centrální registr administrativních budov

---

- Modul CRAB součástí ISMS od roku 2010
- Systém, který na celorepublikové úrovni eviduje státní administrativní budovy (od 1.7.2013 evidenční povinnost pro celou státní správu)
- Určen především státním institucím, kterým přinese přehled o volných/využitých administrativních plochách v majetku státu
- Počet zapojených subjektů do pilotního provozu: 12
- Financování: 85% zdroje EU, 15% rozpočet ÚZSVM

# Využití pro státní správu

---

- Evidence administrativních budov státu v jednom systému
- Optimalizace dislokace státních institucí a jejich zaměstnanců
- Minimalizace neúčelného vynakládání finančních prostředků na pořizování nových budov a prostor
- Jednotné místo pro transparentní nabídku nemovitého majetku v rámci státu
- Jednotné místo pro transparentní nabídku nemovitého majetku určeného k realizaci, přístupné široké veřejnosti

# Legislativní rozměr

---

- Novela zákona o majetku státu (zákon č. 219/2000 Sb), dle které by měly státní instituce zákonnou povinnost účastnit se registru CRAB – v legislativním procesu
- Usnesení Vlády ČR č. 954 ze dne 20. prosince 2012 stanovilo povinnost pro organizační složky státu evidovat vybrané údaje o administrativních budovách v Centrálním registru administrativních budov (CRAB)
- Nový občanský zákoník byl vyhlášen 22. března 2012 ve Sbírce zákonů v částce 33 pod číslem 89/2012 Sb. a je účinný od 1.1.2014
- Novela zákona o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích - 20. března 2013 sněmovna v prvním čtení podpořila vznik centrálního registru majetku státu a registru administrativních budov

# Počet administrativních budov

Počet administrativních budov využívaných státními institucemi	Počet administrativních budov	Kancelářská plocha - rozsah ( v mil.m <sup>2</sup> )	Počet státních zaměstnanců (v %)
Ve vlastnictví státu	3 500	2,5	84
Ve vlastnictví nestátních subjektů	1 300	0,5	16
Celkem	4 800	3	100

# Hlavní nabídka

Hlavní nabídka - Windows Internet Explorer

http://crabprod.uzsvm.cz/maximo/ui/

File Edit View Favorites Tools Help

Google CRAB - TEST - crabtest.uz... Cognos - TEST - crabtest... Externi Interni - crab.cms Helpdesk - UZSVM CRAB - PROD - crabprod...

Hlavní nabídka

Vítejte, crabvdk

Vývěsky: (0) Přejít na Hlavní nabídka Profil Odhlásit Nápověda

INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM EVROPSKÁ UNIE EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ ŠANCE PRO VAŠ ROZVOJ

Aktualizovat hlavní nabídku

**Oblíbené Aplikace**

- Areál
- Pozemek
- Objekt
- Jednotka
- Podlaží
- Prostor
- Prvky vybavení
- Právní vztah
- Fyzické osoby
- Ekonomické subjekty
- Ekonomické údaje
- URD

**Reporty**

- 01 - Souhrnný přehled nemovitostí
- 02 - Souhrnný přehled využití ploch objektů
- 03 - Rozdílová sestava CRAB/KN
- 04 - Seznam nemovitostí evidovaných v CRAB
- 05 - Seznam státních nemovitostí vyřazených z CRAB
- 06 - Porovnání výdajů za nájem
- 07 - Provozní výdaje a příjmy na objekt
- 08 - Provozní výdaje na státní instituci
- 09 - Přehled pro účely RDK/VDK/vlády
- 10 - Porovnání URD a skutečnost

1 - 10 z 13 | Další stránka >>

**AM Reporty**

- 01. Souhrnný přehled nemovitostí
- 02. Souhrnný přehled využití ploch objektů

**Moje objekty ve stavu NÁVRH**

ID objektu	Evidenční č.	Obec	Ulice	Číslo popisné/bez č.p.	Číslo objektu (popis./evidenč./bez č.p.) dle KN	Účel užití objektu, třetí úroveň
2111631	mzp-objekt-923	Praha 4	Olbrachtova	2006	2 006	122019 Budovy administrativní ostatní
2111636	mzp-objekt-669	Znojmo	Na Vyhliště	1581	1 581	122019 Budovy administrativní ostatní
2111641	mzp-objekt-375	Praha 9	Na Břehu	897	897	122019 Budovy administrativní ostatní
2111646	mzp-objekt-560	Praha 10	Kodaňská	1441	1 441	122019 Budovy administrativní ostatní
2111651	mzp-objekt-566	Ostrava	Čs. Legií	1719	1 719	122019 Budovy administrativní ostatní
2111656	mzp-objekt-561	Praha 2	Podskalská	1290	1 290	122019 Budovy administrativní ostatní
2111661	mzp-objekt-567	Liberec	1. máje	858	858	122019 Budovy administrativní ostatní
2111663	mzp-objekt-563	Pízeň	Purkyňova	1020	1 020	122019 Budovy administrativní ostatní
2111669	mzp-objekt-568	Hradec Králové	Resslova	1229	1 229	122019 Budovy administrativní ostatní
2111673	mzp-objekt-564	Chomutov	Školní	5335	5 335	122019 Budovy administrativní ostatní

1 - 10 z 296 | Další stránka >>

**Moje objekty ve stavu DEAKTIVOVÁNO**

Lokalita	Evidenční č.	Účel užití objektu, třetí úroveň
2397033	512-5603B00002	127411 Budovy nebytové ostatní
2397034	511-0210000023	122012 Budovy veřejné správy

1 - 2 z 2

**KPI**

Poslední spuštění: 29.2.2012 12:42 [Aktualizovat](#)

Využitá plocha

Stav	KPI	Skutečný	Cíl	Odchyka
—	Využitá plocha	0	50	-50

# Aplikace objekt

Objekt - Windows Internet Explorer

http://crabprod.uzsvm.cz/maximo/ui/?event=loadapp&vvalue=crabobject&uisessionid=44&csrftoken=91ov6s0dcjih9db9ftbht7ika4

File Edit View Favorites Tools Help

Objekt

Vývěsky: (0) Přejít na Hlavní nabídka Profil Odhlásit Nápověda

INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM EVROPSKÁ UNIE EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ ŠANCE PRO VŠECH ROZVOJ

Najít: Vybrat akci

Seznam Objekt Katastr Využití Evidence Pasportizace Prvky vybavení Ekonomika URD Právní vztahy Spotřeba Nepotřebnost Mapa Přílohy

ID objektu: 7008811 Hlavní stavba \*: ANO

Evidenční č.: 990-13000003 Příznak adresy areálu \*: NE

Poznámka: budova č.p.390, Nové Město Areál \*: 6483187 >> Areál ÚZSVM Rašínovo nábreží

Administrátor: 478 427 >> Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových Druh objektu \*: Budova užívaná vlastní - pro vlastní činnost (i z části)

Poživovací cena [Kč] \*: 386 138 257,9 Účel užití objektu, první úroveň \*: 122 Budovy administrativní

Provedena pasportizace objektu \*: ANO Účel užití objektu, druhá úroveň \*: 1220 Budovy administrativní

Stav objektu: ZPLATNĚNO Účel užití objektu, třetí úroveň \*: 122012 Budovy veřejné správy

**Kontaktní údaje**

Jméno \*: Alena E-mail: Alena.Sudakova@uzsvm.cz

Příjmení \*: Šudáková Telefon: 225776211

**Geografické členění**

Stát: CZ

Obec: 554 782 Praha

Klasifikace NUTS II: CZ01 Praha

Kraj: CZ010 Hlavní město Praha

Krajský soud: PHA Městský soud v Praze

Okres: CZ0100 Praha

Obec s rozš. působností:

Done Internet | Protected Mode: Off 100%



# Mapy

Seznam   Areál   Pasportizace   Prvky vybavení   Právní vztahy   Nepotřebnost   **Mapa**   Přílohy

Změnit mapu  
© ČÚZK

ÚZSVM Rašínovo nábřeží

ÚZSVM - Přizemí  
ÚZSVM - 1. patro

Opustit budovu

INGR   Místní intranet | Chráněný režim: Vypnuto   100

# Reporting – formy

---

## Online reporty

- produkční data, stav ke dni generování reportu
- 14 předpřipravených reportů dle zadání ÚZSVM
- možnost porovnání věcně souvisejících hodnot pomocí vhodných filtrů
- hodnoty jsou (kromě výjimek) ovlivněny přístupovými právy uživatele

## Reporty analytického modulu

- čtvrtletně odlévaná data - obraz CRAB
- data za jednotlivé roky/čtvrtletí => možnost sledování trendů a meziročních srovnání
- 21 předpřipravených reportů a desítky grafů dle zadání ÚZSVM  
možnost porovnání věcně souvisejících hodnot pomocí vhodných filtrů

# Reporting – formy

---

## **Ad-hoc reporty**

- nástroj pro uživatelskou tvorbu reportů
- k dispozici stejná datová struktura jako pro reporty analytického modulu
- přehledné a intuitivní prostředí, tvorba reportů metodou „drag and drop“
- možnost filtrování dle libovolných dimenzí
- možnost provádění výpočtů, řazení, seskupování, podmíněného formátování
- možnost jednoduché úpravy designu

## **Portlet na Hlavní nabídce**

- údaje zobrazené na úvodní stránce po přihlášení uživatele
- možnost zobrazení jednoho či více indikátorů
- možnost zobrazení jako grafu, ukazatele s hraničními hodnotami apod.
- možnost zobrazení různých KPI dle uživatelské skupiny přihlášeného uživatele

---

**DĚKUJI ZA POZORNOST**