

Projektové řízení v ČR 2012

e FOCUS



Projektové řízení v ČR 2012

Ing. Jiří Krátký, PMP
Společnost pro projektové řízení

eFOCUS

SPŘ SPOLEČNOST PRO
PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ
ČESKÁ REPUBLIKA

Cíle průzkumu

- Jak jsou projekty v ČR řízeny a vyhodnocovány?
- Které **skupiny** projektových manažerů jsou při řízení projektů **úspěšnější**?
- Má na způsob řízení projektů **vliv certifikace** projektových manažerů?
- Existují **rozdíly** mezi přístupy a problémy řešenými v ČR a **zahraničí**?

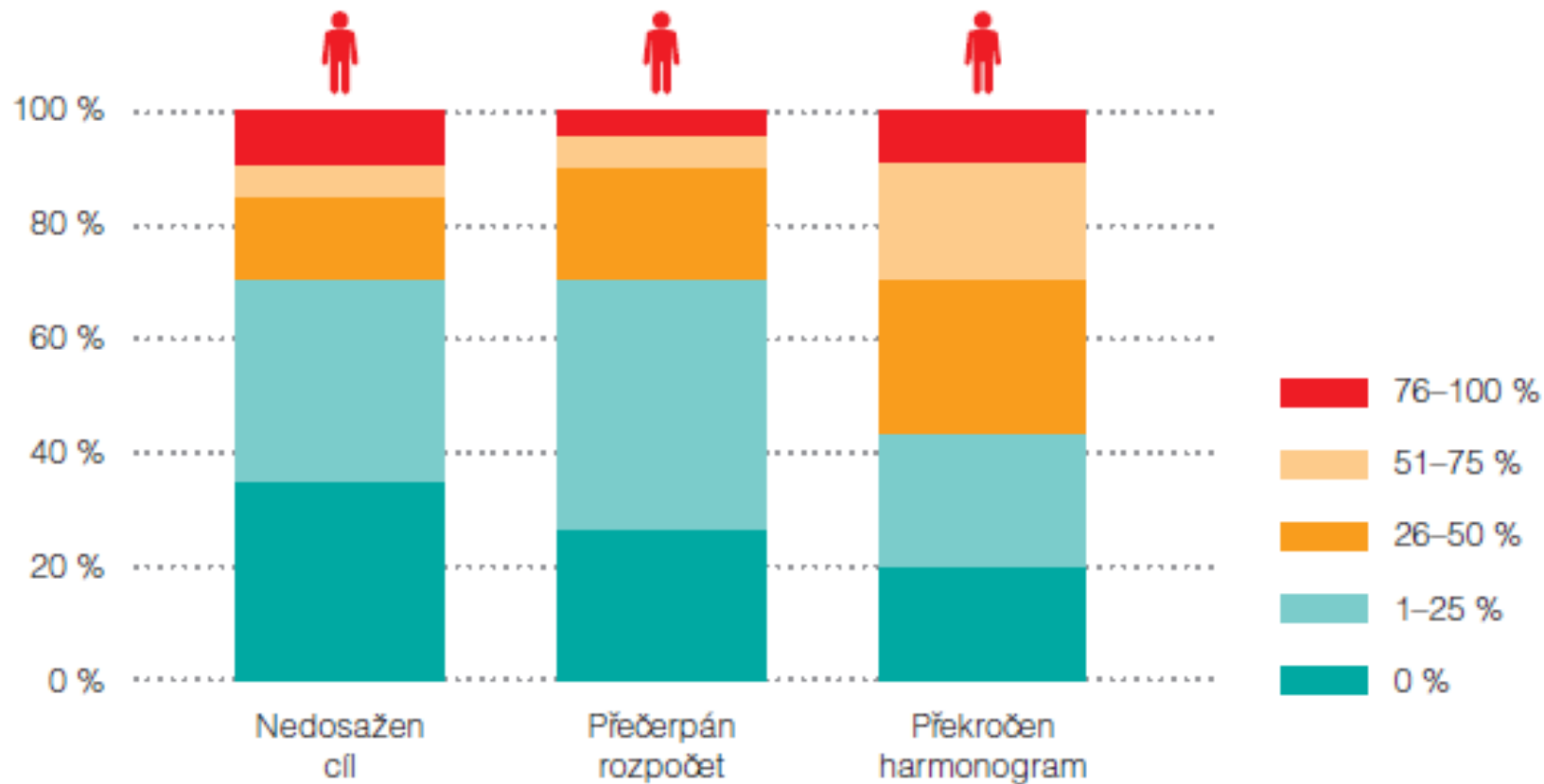
Cílová skupina - 178 respondentů



Typický respondent

- Projektový manažer v organizaci s více než 500 zaměstnanci
- Zapojen do více než 4 projektů současně
- Součet objemu projektů za rok 2011 více než 50 mil. CZK (cca 2 mil. EUR)
- Praxe v řízení projektů 7 – 15 let
- Není držitelem certifikátu (IPMA, PMI, PRINCE2)

Úspěšnost při řízení projektu



Kdo je nejúspěšnější?

- Nejvyšší úspěšnost mají respondenti, kteří realizovali max. 3 projekty
 - 50% naplnilo cíle všech projektů
 - 40% dodrželo rozpočet všech projektů
 - 20% dodrželo harmonogram všech projektů
- Rozpočet překračují všichni respondenti s více než 20 projekty
- Dodržet rozpočet u všech projektů zvládlo 30 – 42 % respondentů

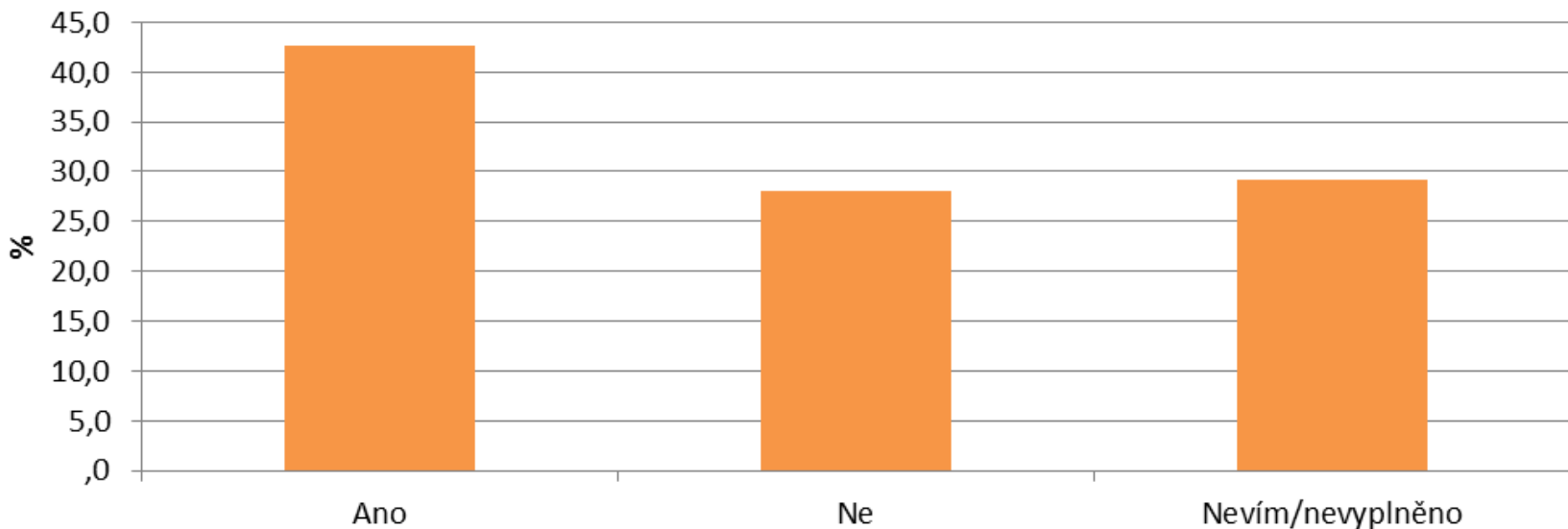
Úspěšnost řízení projektu

Na úspěšnost **NEMÁ VLIV**:

- objem rozpočtu řízených projektů
- počet zaměstnanců organizace
- vlastnictví certifikátu v projektovém řízení
- malý vliv má délka praxe projektového manažera

Formální vyhodnocení přínosů

Jsou ve vaší organizaci formálně vyhodnocovány dopady a přínosy projektů po ukončení realizace?



Největší problémy na projektech

- 45% nedostatek lidských zdrojů
- 24% změny v projektu
- 22% procesy
- 15% nejasné či špatné zadání
- 15% komunikace
- 15% nedostatečné předprojektové fáze
- v této oblasti JSME SVĚTOVÍ!

Jak zvýšit úspěšnost řízení projektů?

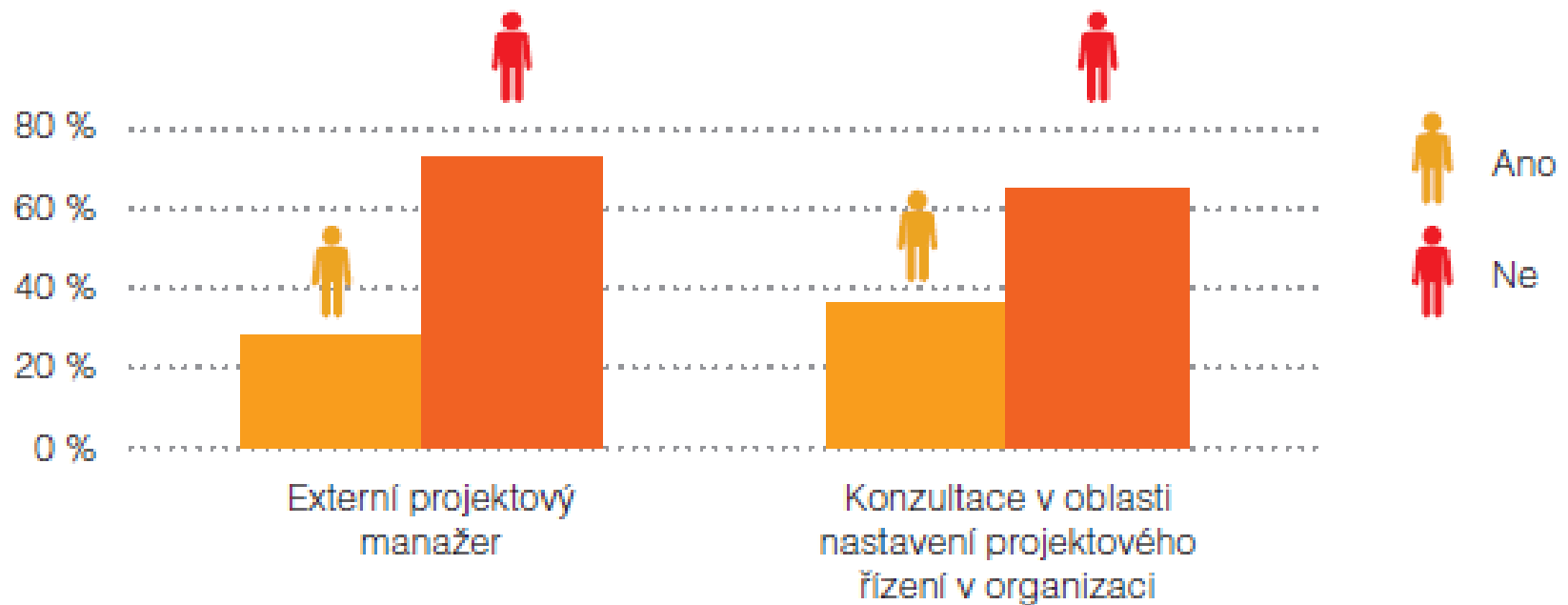
- kvalitní lidské zdroje
- jasné zadání, jasný cíl
- komunikace
- využívání a dodržování metod a nástrojů PM
- formalizace a optimalizace procesů
- kvalitnější předprojektové fáze
- podpora ze strany vedení organizace

Využívání SW nástrojů při řízení

- 63% využívá SW nástroje
- 74% uživatelů SW pracuje s MS Project
- využívání SW nástrojů roste s:
 - počtem projektů (nad 20 projektů - 91%)
 - délkou praxe (nad 16 let – 82%)
- velikost organizace ani výše rozpočtů projektů nemá vliv na využívání SW

Využívání služeb externistů

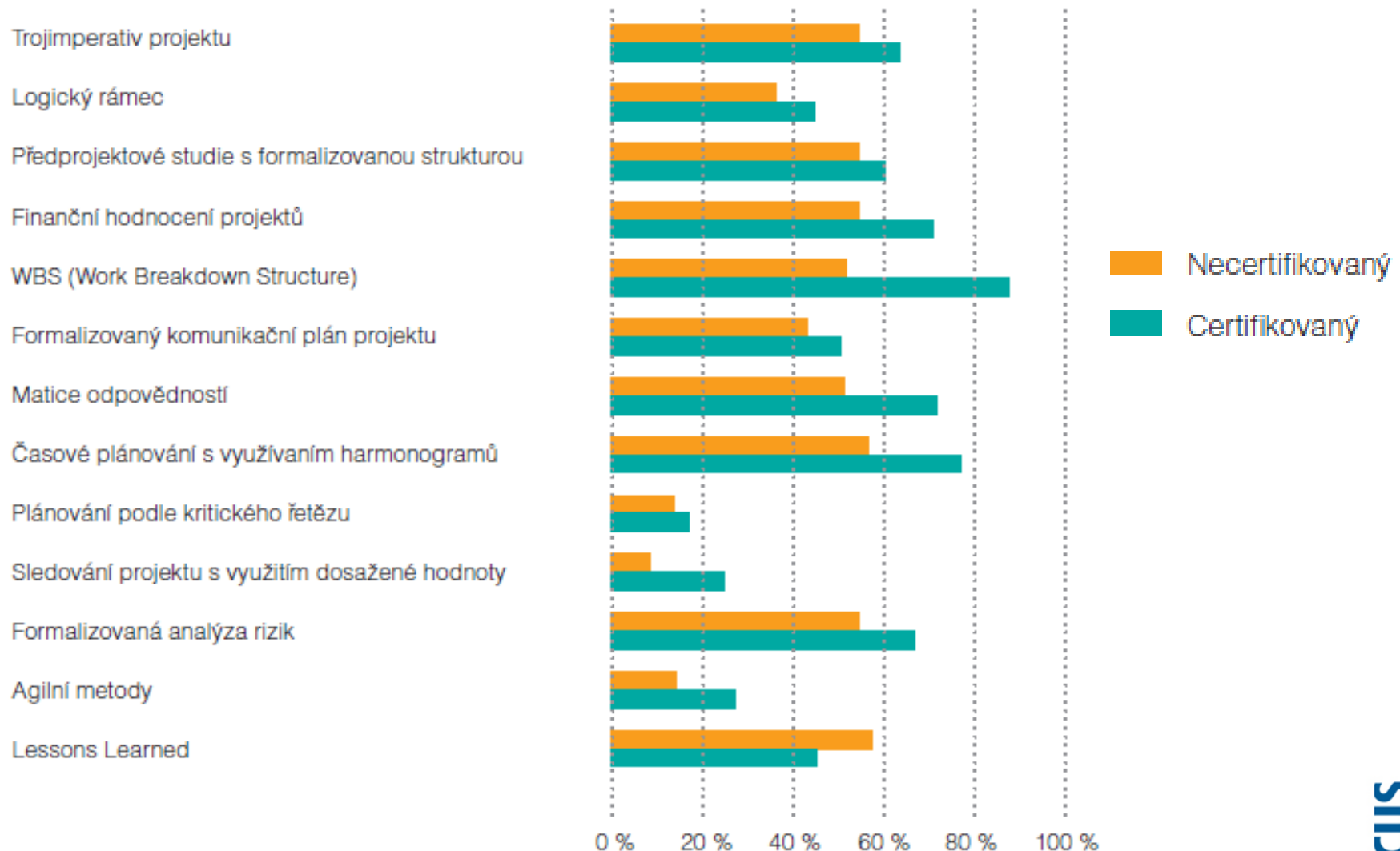
Využívání externích projektových manažerů a konzultací k nastavení projektového řízení v organizaci (%)



Využívání nástrojů v praxi



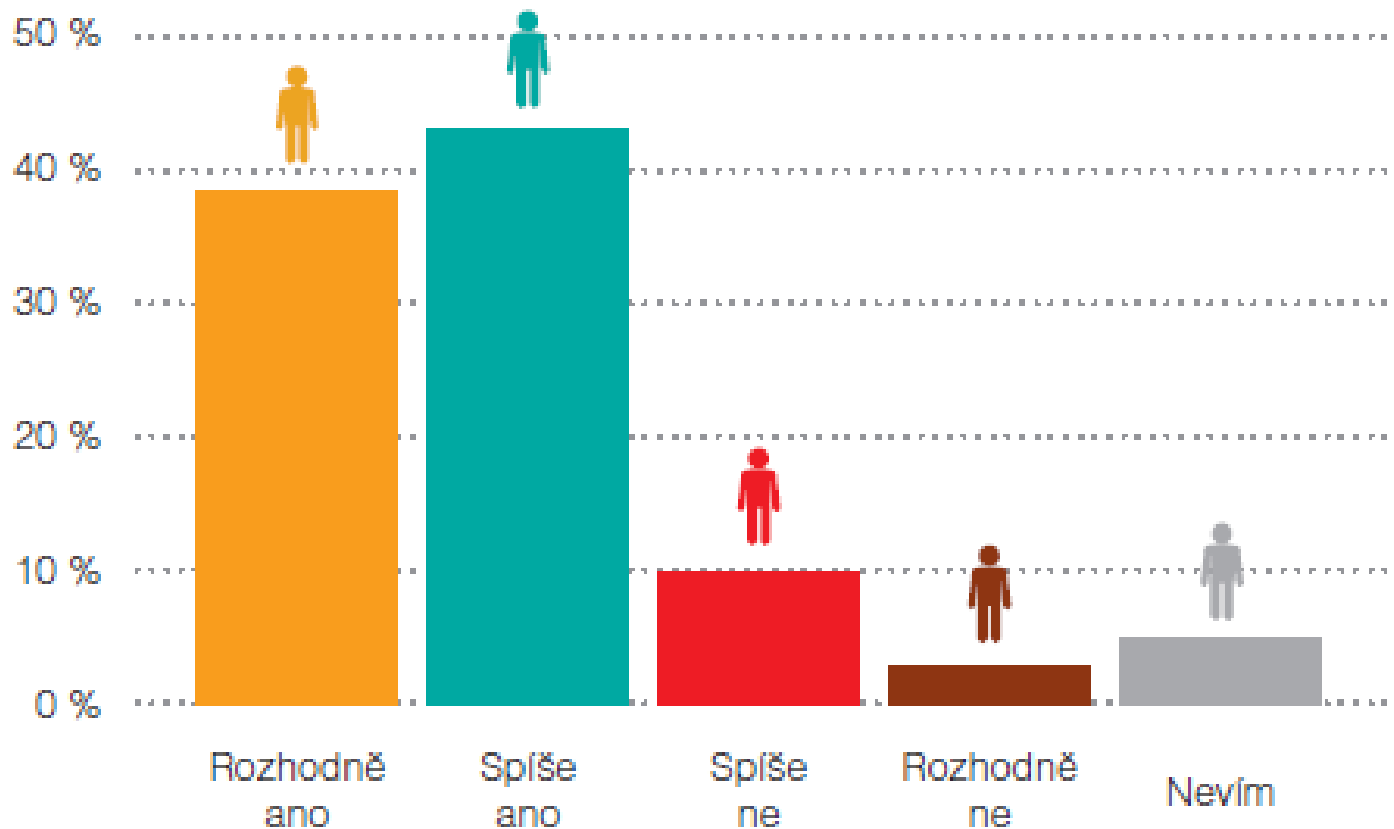
Vliv certifikace na využívání nástrojů



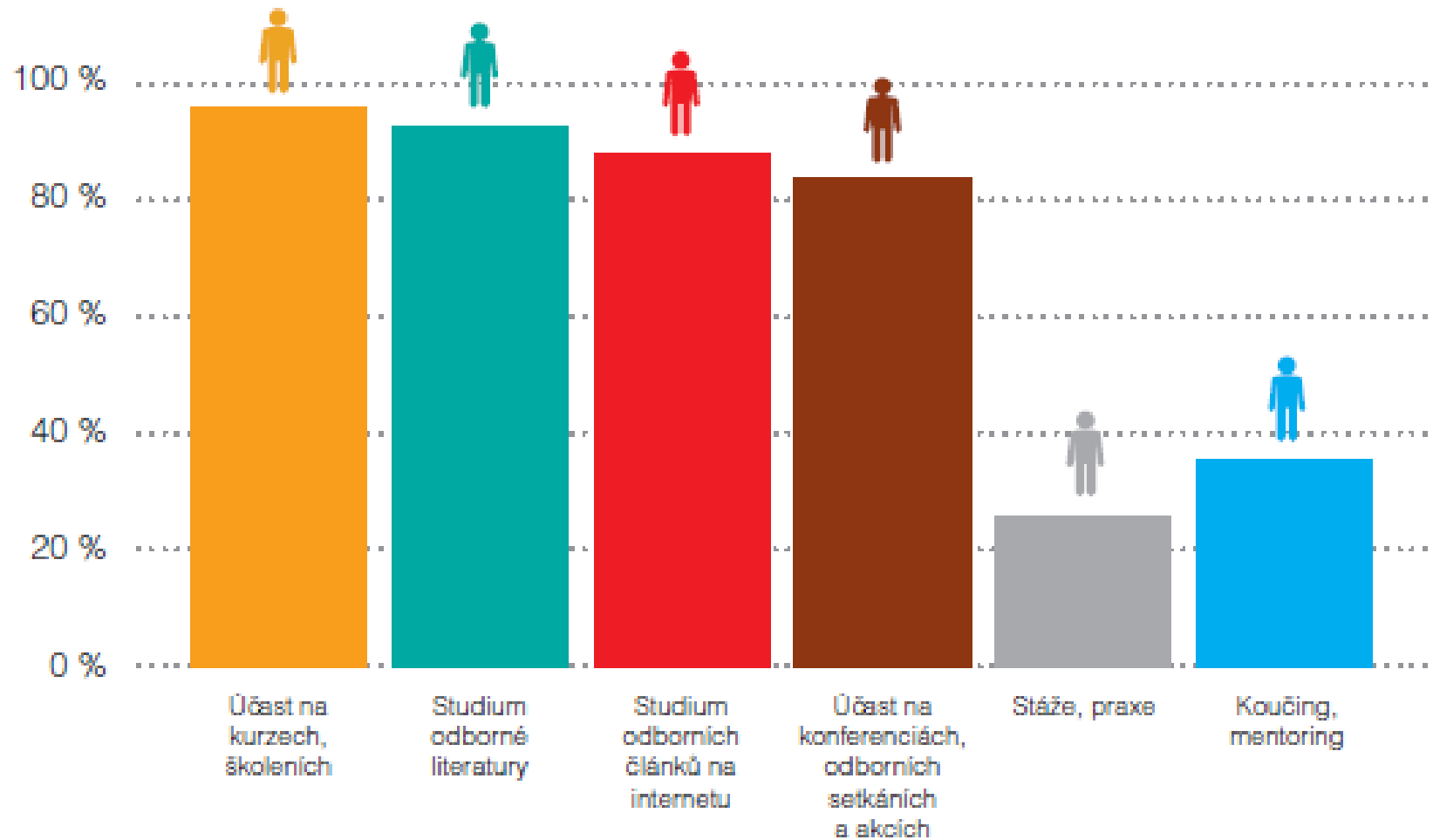
System řízení projektů

- projektová kancelář zřízena u 46% respondentů
- 45% respondentů využívá v organizaci jednotnou metodiku řízení projektů
- 74% projektových kanceláří má vlastní metodiku řízení projektů (takže celých 26% projektových kanceláří metodiku nemá)

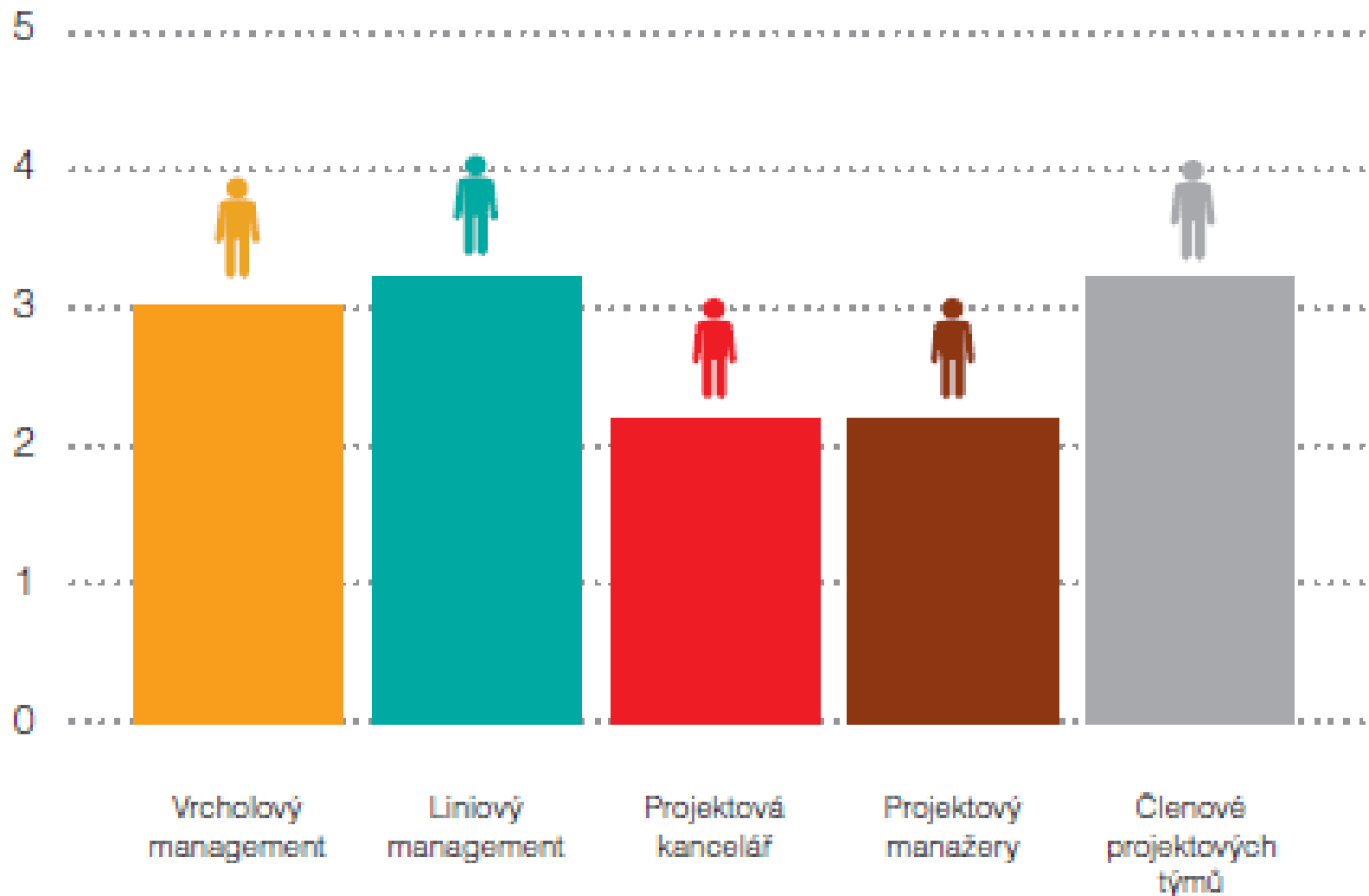
Má certifikace vliv na kvalitu řízení?



Formy osobního rozvoje manažerů



Hodnocení znalostí v proj. řízení



Děkuji za pozornost

Ing. Jiří Krátký, PMP

kratky@cspr.cz

+420 777 140 513

